

Beispiel für die Gestaltung eines Strategieentwicklungsprozesses



Grundfrage	<i>Wie soll der Strategieprozess aussehen? Was soll damit erreicht werden?</i>	<i>Was sind die zentralen zukünftigen Herausforderungen in der Umwelt?</i>	<i>Welches sind die wichtigsten Fähigkeiten, auf denen die Organisation aufbauen kann?</i>	<i>Welche strategischen Möglichkeiten hat die Organisation?</i>	<i>Wie lauten die Grundaussagen der neuen Strategie?</i>	<i>Welche organisat. Änderungen sind nötig und wie werden sie umgesetzt?</i>
Arbeitsschritte	Festlegung von: - Ziele - Arbeitsweise - Projektorganisation - Massnahmen- und Zeitplan - Ressourcenplan	- STEP-Analyse: wichtigste Veränderungen im weiten Umfeld - Branchenanalyse: Zukünftige Ansprüche von Klienten/-innen, Zuweisenden Stellen, Finanzieren, Mitbewerbern...	- 7-S-Analyse: wichtigste Stärken und Schwächen bezogen auf Strategie, Struktur, Prozesse, Führung, gemeinsame Werte, Fähigkeiten der Mitarbeitenden, organisationale Fähigkeiten	- Erarbeiten von strategischen Optionen - Erarbeitung der Kriterien zur Bewertung der Optionen - Bewertung der Optionen	Formulierung der Strategie: grundlegende Entwicklungsrichtung, Zielgruppen, Leistungsangebot, Kernkompetenzen, Kooperationen, Finanzierung etc.	NPO-Kompass: - Landkarte der Wechselwirkungen - strategische Ziele - strategische Projekte und Massnahmenplan - Kennzahlen und Zielwerte - Reporting
Workshops (halb- bis ganztägig)	- 1 Workshop mit Strategiegruppe	- 1-2 Workshops Strategiegruppe - Retraite mit Mitarbeitenden	- 1-2 Workshops Strategiegruppe	- 1 Workshop mit Strategiegruppe - Retraite mit Mitarbeitenden	- 1-2 Workshops Strategiegruppe - Vorstandssitzung	- ~3 Workshops
Resultate	- Projektplan - Beratungsauftrag	Wichtigste Herausforderungen im Umfeld, auf die die Organisation einen Antwort finden muss	Wichtigste Stärken, auf der die Organisation aufbauen kann; gravierende Schwächen, welche sie mindern muss	Antworten auf die wichtigsten Herausforderungen in Umwelt und Organisation	formulierte Strategie	NPO-Kompass
Zeitraum	1 Monat	2 Monate	1-2Monat	1 bis 2 Monate	1 Monat	~3 Monate